

Maxence (Collard) Lagalle

RSSI adjoint, composante homologation, Insee

Adjoint au responsable de la sécurité des systèmes d'information (RSSI), je m'occupe de l'homologation, avec un goût pour le développement et la pédagogie.

hello@itsame-mcl.eu · [LinkedIn](#) · [GitHub](#) · [cv.itsame-mcl.eu](#)

Je suis attaché statisticien à l'Insee depuis 2020. Depuis septembre 2026, je m'occupe de l'**homologation des systèmes d'information** : j'accompagne les équipes métier et informatiques pour que chaque système soit mis en service en connaissance des risques, avec des mesures de sécurité décidées.

Auparavant, j'ai piloté la maîtrise d'œuvre informatique de la **refonte modulaire d'insee.fr**, après deux ans comme analyste-développeur sur le site. Je viens des enquêtes auprès des ménages, de la recherche en économétrie et d'une expérience d'entrepreneur.

J'enseigne l'informatique à l'ENSAI, j'anime des formations internes, notamment sur Git, et je partage ce que j'apprends en séminaires et sur ce site.

Expérience

RSSI adjoint, composante homologation

Septembre 2026 – aujourd'hui

Insee, Division Sécurité et maîtrise des risques (Direction du système d'information), Montrouge

Je veille à ce qu'aucun système d'information de l'Insee ne soit mis ou maintenu en service sans que ses risques aient été analysés, que les mesures de sécurité aient été décidées et que son directeur responsable ait formellement accepté les risques restants.

- Pilotage de plusieurs démarches d'homologation par an, applications ou infrastructures, en lien avec les chefs de projet et les maîtrises d'ouvrage des directions métier.
- Analyse de risques selon la méthode de référence de l'ANSSI, avec le métier, les équipes de développement, d'exploitation et d'architecture.
- Vérification de la conformité aux référentiels de sécurité de l'État, préparation des commissions d'homologation, pilotage des audits avec les prestataires et suivi des plans de remédiation.
- Traitement des incidents de sécurité et sensibilisation des agents.
- Assistant d'IA spécialisé en sécurité et homologation, mis à disposition des collègues sur la plateforme interne d'IA, pour exploiter les guides de l'ANSSI.

Chef de projet informatique, refonte modulaire de l'écosystème insee.fr

Septembre 2024 – Août 2026

Insee, SNDIP (Service national de développement informatique de Paris), Montrouge

Maîtrise d'œuvre informatique de la refonte d'insee.fr, principal canal de diffusion de l'Institut, dans une équipe passée au « mode produit ».

- Architecture cible élaborée à partir d'un audit, confrontée à la vision fonctionnelle puis approuvée par l'équipe transverse d'architecture de l'Insee, avec passage à une infrastructure en conteneurs (Kubernetes).
- Aiguillage développé sur mesure pour faire cohabiter ancien et nouveau site et basculer les pages une à une : définitions en mars 2026, convertisseur franc-euro en avril.
- Nouvelle recherche fondée sur Elasticsearch, démontrable sur l'essentiel des publications à mon départ, ouvrant la voie aux requêtes en langage naturel et aux assistants d'IA.
- Coordination agile des développeurs sans lien hiérarchique, participation aux développements, entretiens techniques de recrutement.
- Prototype du **simulateur d'inflation personnalisé** développé avec un agent d'IA générative, puis transmis à un développeur et publié sur insee.fr en septembre 2026.

Analyste-développeur

Septembre 2022 – Août 2024

Insee, SNDIP, Montrouge

Maintenance et évolutions d'insee.fr au sein d'une équipe de cinq développeurs (Java, Spring, JavaScript, SQL).

- Conception du repérage des publications « Première approche » destinées au grand public : pictogramme et filtre dédié dans la recherche du site.
- Référent qualité de l'équipe et membre du réseau qualité du service.
- Formateur Git et bases du web pour les développeurs et les équipes de production de la DSI : refonte des supports et transmission à d'autres formateurs.
- Prototype de mise en page automatique des publications, réalisé avec le préfigurateur de la refonte.

Attaché statisticien stagiaire

Septembre 2020 – Août 2022

ENSAI, cursus fonctionnaire, Bruz

Élu représentant des élèves au conseil d'administration du GENES (2020-2021).

Parcours antérieur

Contrôleur de l'Insee, responsable d'enquêtes puis référent managérial

2018 à 2020

Insee, Direction régionale de Nouvelle-Aquitaine, Poitiers

Responsable d'enquêtes auprès des ménages (Emploi en continu, enquête de conjoncture, Trajectoires et origines 2). Référent managérial d'un réseau de quatre enquêteurs : entretiens professionnels annuels, accompagnement, outils R et Python de suivi de la qualité.

Créateur et administrateur de Castelambre

2015 à 2017

Entreprise de création audiovisuelle et de communication numérique, Poitiers

Conception de sites Internet, tournages vidéo, conseil en financement participatif, gestion juridique, fiscale et comptable.

Chargé d'études statistiques puis doctorant contractuel

2010, 2011 à 2014

Université de Poitiers, Poitiers

Exploitation d'une enquête de satisfaction du CROUS d'Orléans en 2010, puis, de 2011 à 2014, recherches en économétrie sur les effets de la crise de 2008 dans les pays en développement et travaux dirigés de microéconomie et d'économétrie (thèse non soutenue).

Formation

Cursus d'attaché statisticien (voie interne), ENSAI

2020 à 2022

Formation initiale de contrôleur, cycle long (B6), Centre de formation de l'Insee à Libourne

2017 à 2018

Master recherche Finance de marché, mention très bien, Université de Poitiers

2011

Licence d'économie appliquée, mention très bien, Université de Poitiers

2009

Baccalauréat scientifique, CNED

2006

Certifications et qualifications

Opquast, qualité web, niveau avancé (891 points)

2025

Heart of Agile, niveau avancé

Auditeur de l'accessibilité numérique (RGAA)

Examen professionnel de programmeur système d'exploitation, concepteur réalisateur d'applications

Juillet 2023

Examen professionnel d'analyste-développeur

Mars 2023

Examen professionnel de programmeur

Février 2019

Compétences

Sécurité des systèmes d'information. Homologation, analyse de risques (méthode ANSSI), référentiels de sécurité de l'État, pilotage d'audits, sensibilisation

Développement. Java (Spring), JavaScript (React, Next.js), Python (FastAPI), R, SQL, HTML/CSS

Infrastructure et outils. Linux, Docker, Kubernetes, Elasticsearch, Git, GitLab CI

IA générative. Co-développement avec des agents d'IA, assistants spécialisés

Méthodes. Scrum, Kanban, Heart of Agile, qualité web, accessibilité (RGAA)

Langues

Français, langue maternelle · Anglais, courant (TOEIC 970, 2021)

Enseignement et jurys · interventions

• **2023 et 2026.** Chargé de travaux dirigés d'informatique et tuteur de projet des élèves de deuxième année. En 2026, 40 heures d'enseignement, dont le tutorat du projet informatique « Anonymia » : un outil d'anonymisation de documents administratifs reposant sur la plateforme d'IA du SSP Cloud, l'offre de science des données du service statistique public.

• **2025.** Membre du jury des projets informatiques.

• **2026.** Membre du jury de l'examen professionnel de programmeur du ministère de l'Économie et des Finances, avec des collègues d'autres directions, après une formation de jury dispensée par l'IGPDE. Auteur de la proposition initiale du sujet de l'épreuve écrite d'admissibilité, enrichie et amendée par l'ensemble du jury.

• **Depuis 2022.** Refonte et animation de la formation Git des développeurs, y compris à distance pour les équipes de production, et de la formation aux bases du web jusqu'en 2024. Les supports sont publiés sur ce site.

Je participe chaque année depuis 2024 au séminaire interne du développement de la DSI de l'Insee. Mes interventions publiques :

• **2024, Agile Secteur Public.** « Ne tirez pas sur le coach agile ! », retour d'expérience en conférence théâtralisée qui rappelle les bases de Scrum par des saynètes, coanimé avec un coach agile de l'Insee.

• **Novembre 2023, YouTube.** Témoignage sur mon parcours de contrôleur devenu attaché, dans une vidéo de promotion du concours de contrôleur sur la chaîne de l'Insee.